

SOA СТОИТ ДЕНЕГ

Вячеслав Бутыркин
Начальник отдела
Сервисно-ориентированной
архитектуры / Руководитель BPM/SOA
проектов
ОАО СК РОСНО
ButyrkinVA@rosno.ru

Содержание

▶ SOA стоит денег:

○ Готовимся к затратам

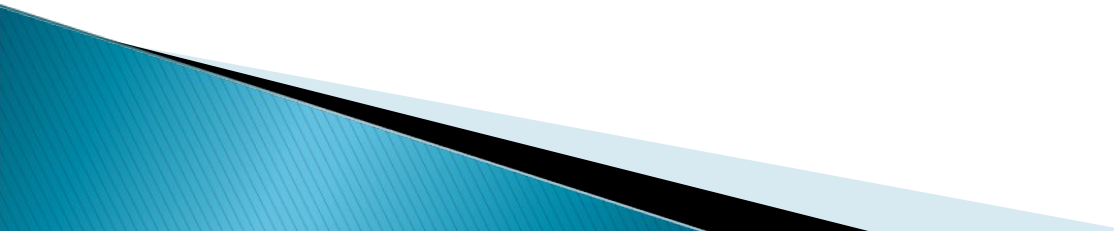
□ Сценарии внедрения SOA

- Сопутствующие очевидные и неочевидные затраты
- Оптимизация

○ Затраты себя оправдывают

- Точки появления положительного эффекта
- Подходы к усилению эффекта

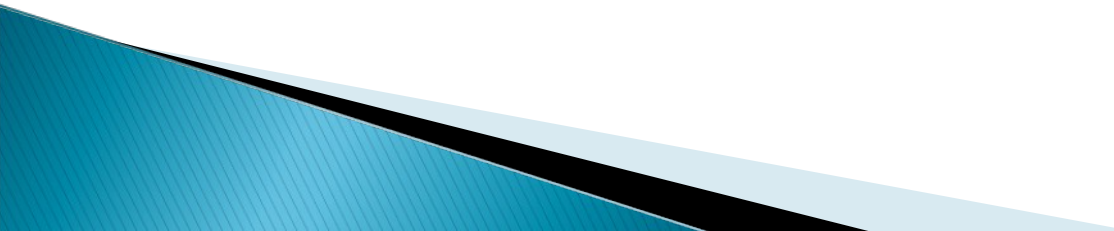
Базис

- ▶ Взгляд со стороны IT-специалиста/руководителя
 - ▶ Проект внедрения BPM/SOA в СК РОСНО
 - ▶ Проект внедрения BPM поверх SOA в банке
 - ▶ Предпроектные обследования
- 

Сценарии

- ▶ Внедрение «с нуля»
- ▶ Развитие
- ▶ Сопровождение

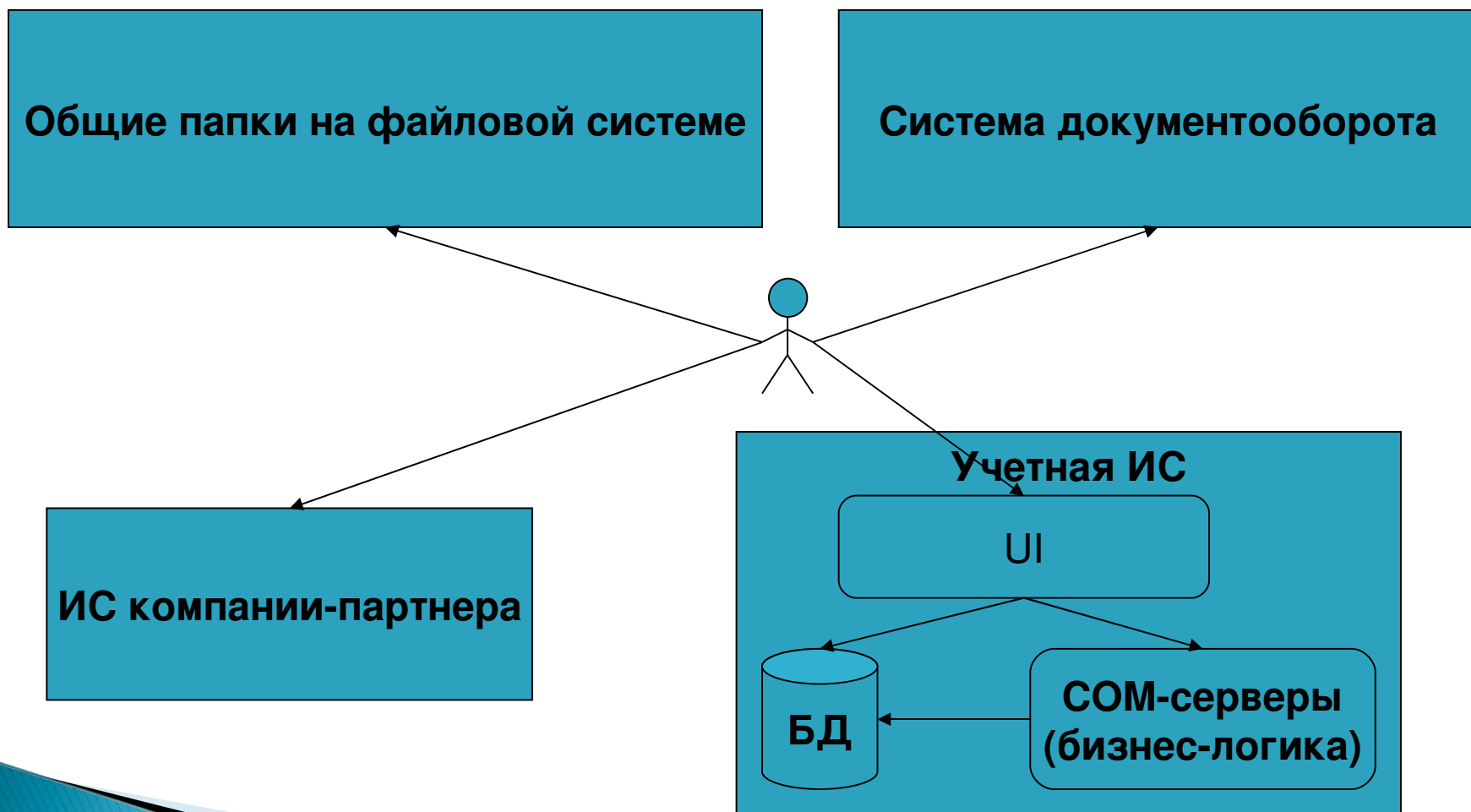
Сценарий «с нуля» - предусловия

- ▶ «Зоопарк» информационных систем
 - ▶ Отмирание старых, приход новых ИС
 - ▶ Потребность в наведении порядка
- 

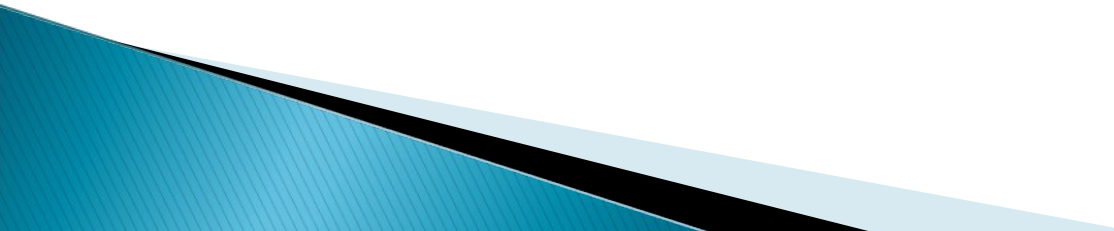
Проект внедрения BPM/SOA в СК РОСНО

- ▶ Анализ с точки зрения архитектора проекта
- ▶ Движущая сила – внедрение BPM Lombardi TeamWorks
- ▶ Зоопарк: Java + COM + Oracle, Delphi + WS
- ▶ Внедрение новой ИС

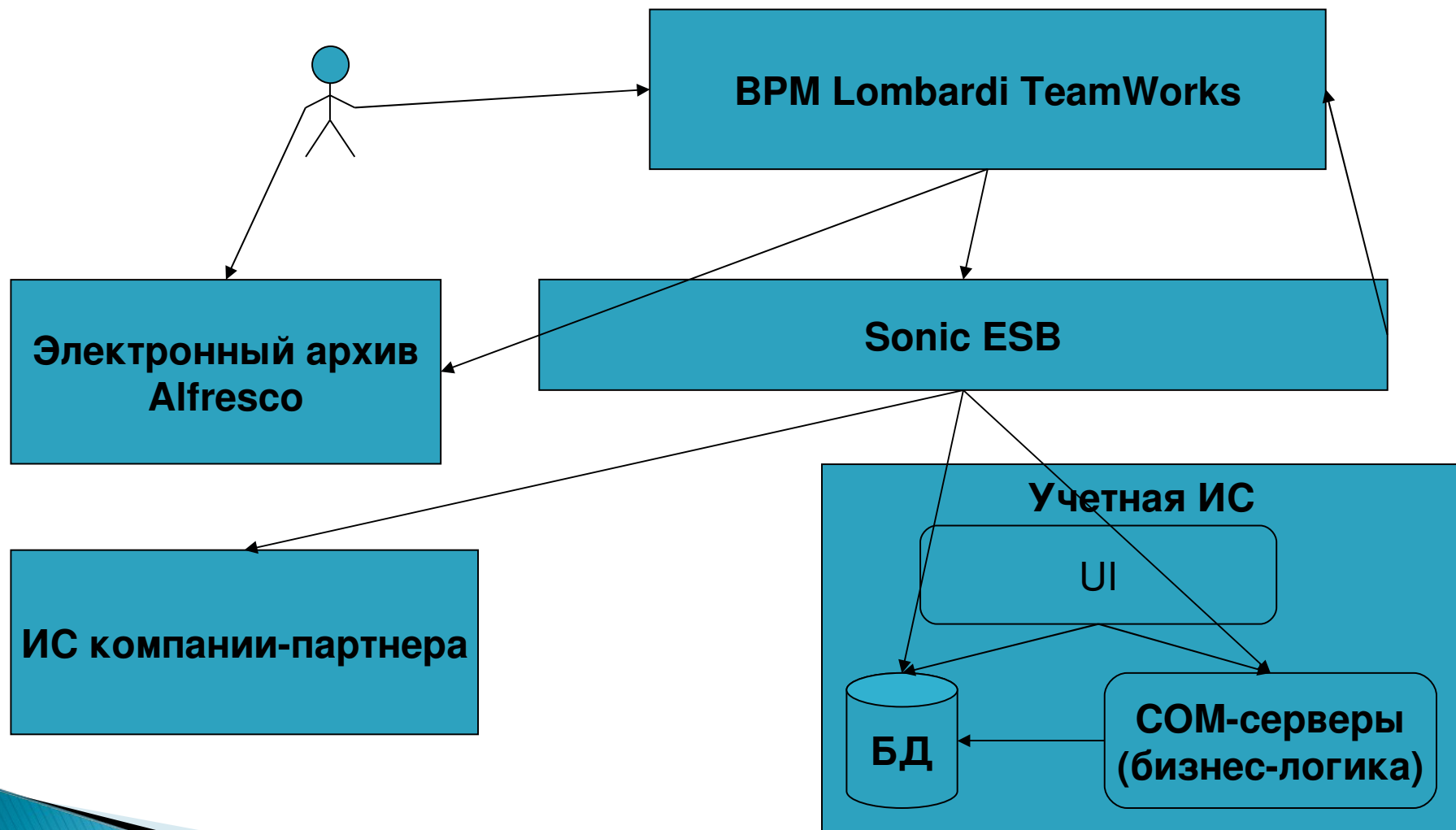
РОСНО – архитектура «до»



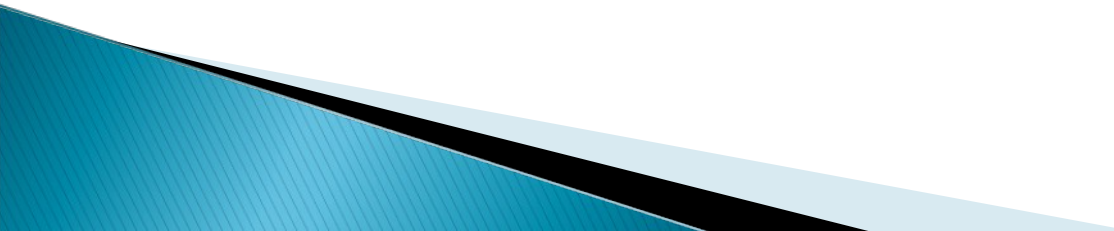
РОСНО – принятые решения

- ▶ Внедрить систему BPM
 - ▶ Внедрить систему электронного архива
 - ▶ Внедрить SOA
- 

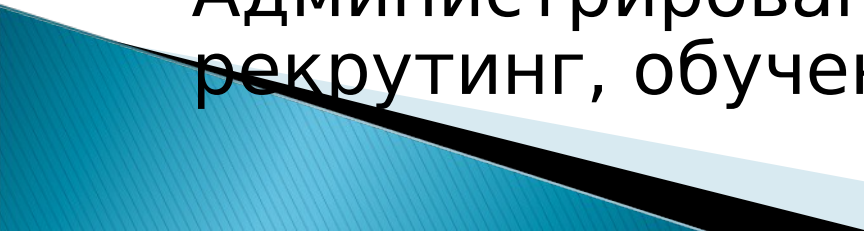
РОСНО – архитектура «после»



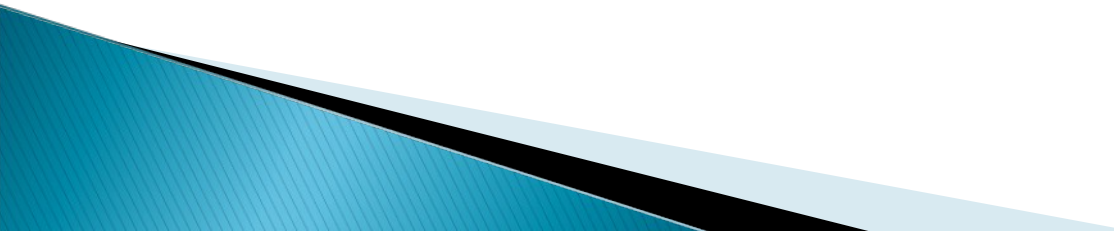
РОСНО – следующие шаги

- ▶ Исключить взаимодействие части пользователей с электронным архивом
 - ▶ Новая учетная система
 - ▶ Новые бизнес-сервисы для новых процессов
- 

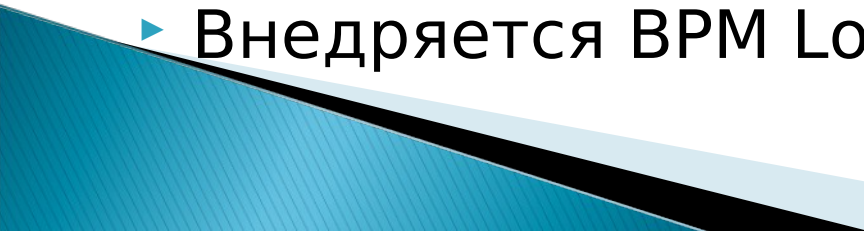
Затраты сценария «с нуля»

- ▶ Инструменты SOA и техподдержка: ESB, коннекторы, мониторинг
 - ▶ Разработка на платформе SOA: рекрутинг, обучение, FTE
 - ▶ Модификация подключаемых информационных систем: компетенция, FTE
 - ▶ Администрирование новых решений: рекрутинг, обучение, FTE
- 

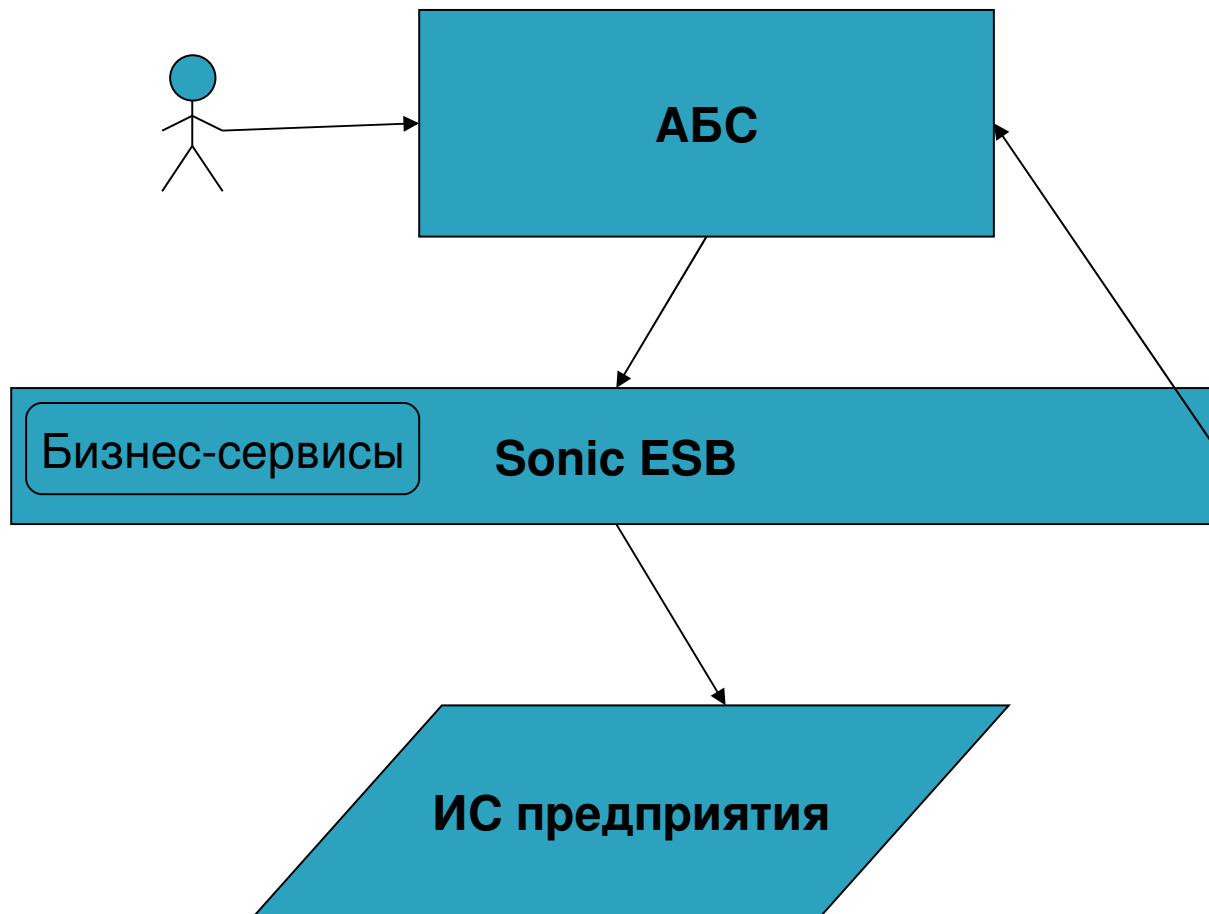
Сценарий «развитие» - предусловия

- ▶ Инструменты SOA внедрены и функционируют
 - ▶ Преимущественный способ интеграции систем – включение в SOA
 - ▶ Персонал для разработки и администрирования существует, обучен, опытен
- 

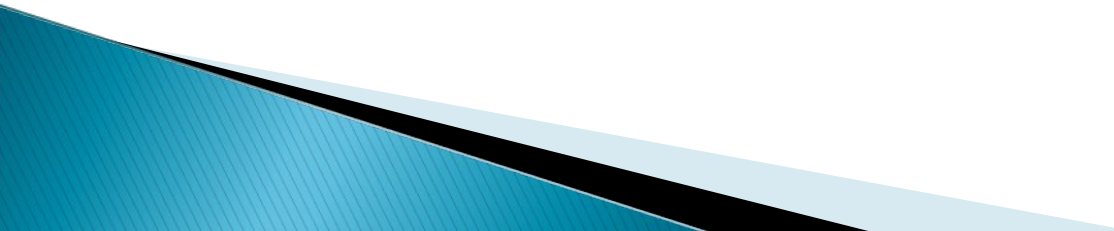
Проект внедрения BPM поверх SOA в банке

- ▶ Анализ с точки зрения руководителя проекта
 - ▶ Внедрены инструменты Sonic SOA Suite
 - ▶ Основной поставщик бизнес-сервисов – АБС
 - ▶ Собственная команда разработки на инструментах SOA + поддержка вендора
 - ▶ Внедряется BPM Lombardi TeamWorks
- 

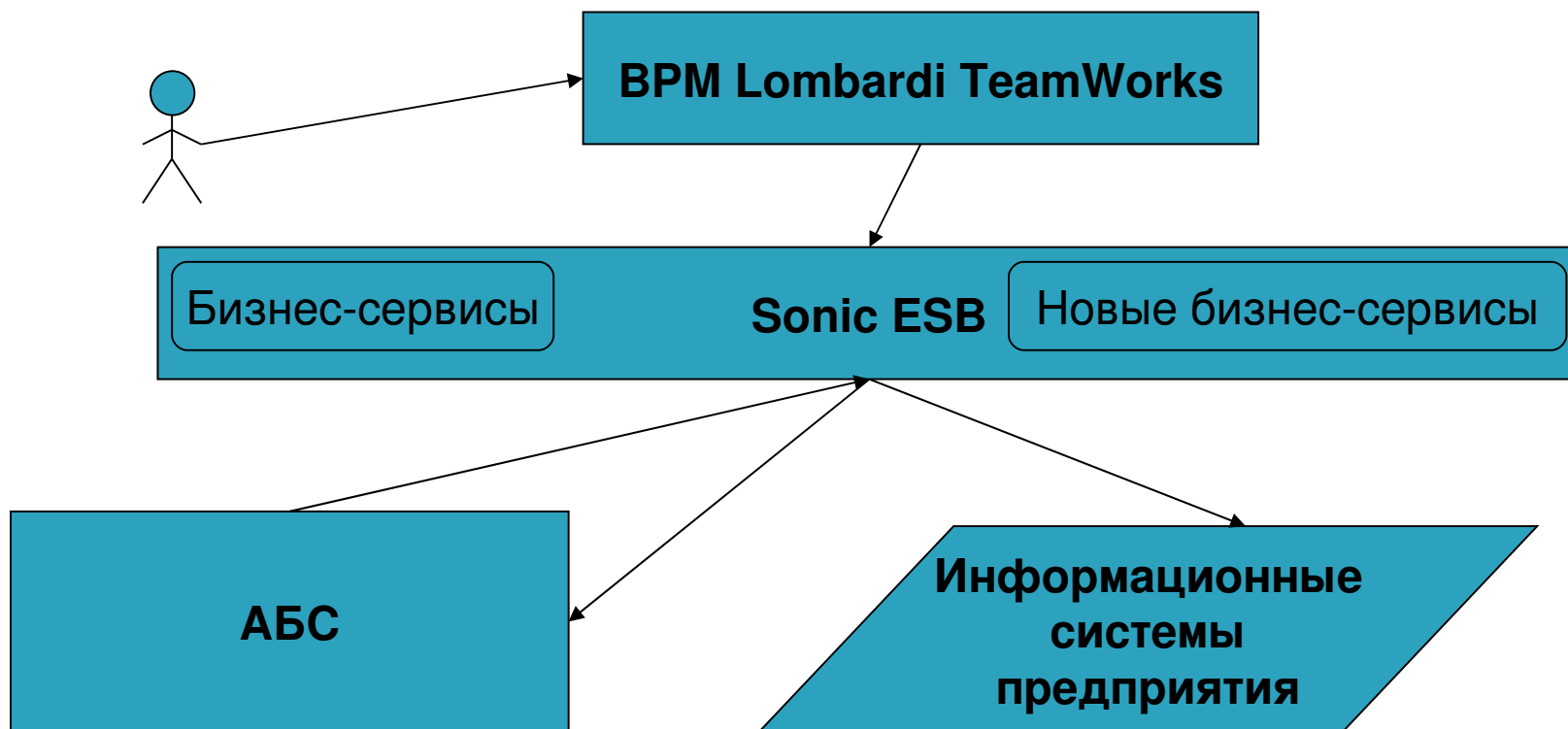
Банк – архитектура «до»



Банк – принятые решения

- ▶ Внедрить BPM Lombardi TeamWorks
 - ▶ Расширять набор бизнес-сервисов SOA для поддержки новых бизнес-процессов
- 

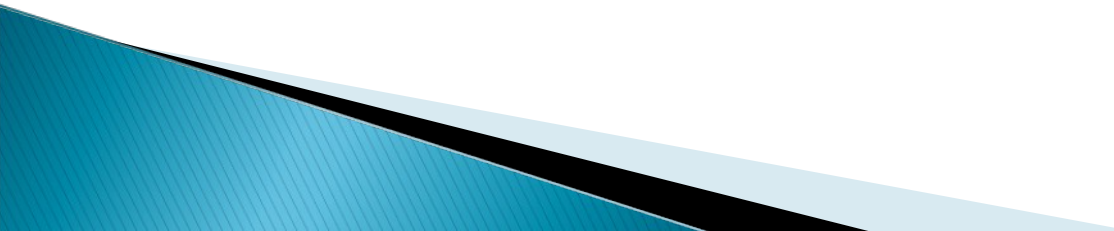
Банк – архитектура «после»



Затраты сценария «развитие»

- ▶ Инструменты SOA и техподдержка: дополнительные лицензии, мониторинг, реестр
- ▶ Разработка на платформе SOA: FTE
- ▶ Модификация подключаемых информационных систем: компетенция, FTE
- ▶ Администрирование новых решений: FTE

Оптимизация затрат

- ▶ Аккуратный анализ опций «внешняя компетенция» – «внутренняя компетенция»
 - ▶ Анализ баланса «стоимость инструментов – квалификация/количество/цена специалистов»
 - ▶ Активное использование помощи вендора
 - ▶ Оптимизация регламента взаимодействия проектных/функциональных организационных подразделений
 - ▶ Качественное проектирование
 - ▶ Минимизация числа используемых протоколов взаимодействия систем
 - ▶ Логирование, аудит, мониторинг
- 

Усиление положительного эффекта

- ▶ Централизованный подход к планированию ИТ-ландшафта предприятия
 - ▶ Анализ всех ИТ-проектов на предмет включения в SOA
 - ▶ Образовательная деятельность
- 